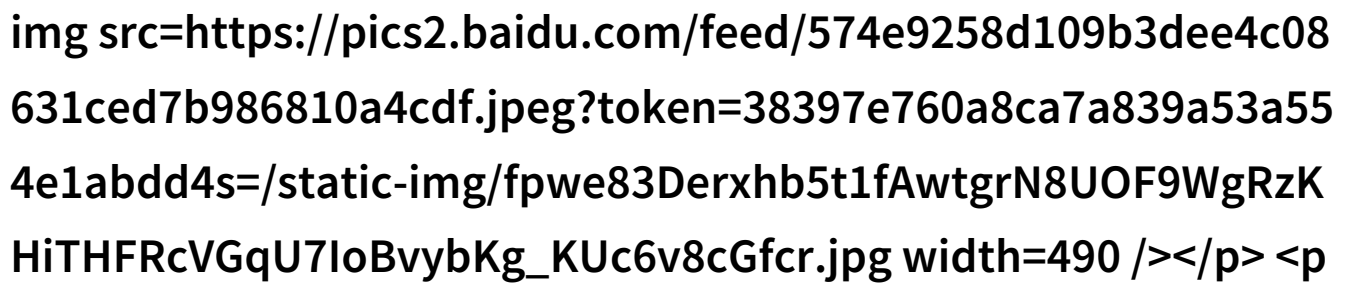


# 陪你一起读道德经圣人上民莫与之争

我们从小学老师就教育我们要谦虚，这是中华民族的传统美德。在易经64卦中也只有“谦”卦是没有凶相的，这充分说明了谦虚在我们民族文化中是具有非常重要的地位。不仅普通人需要谦虚，古代的帝王统治者也需要谦虚，所以我们才有了“礼贤下士”这个词。体现了身居高位的人依然要保持一个谦卑的心，这样才能让有能之士环绕身边助力发展。今天我们就从这一点看老子在《道德经》中是如何表达他对谦虚的看法。



老子的《道德经》中原文：

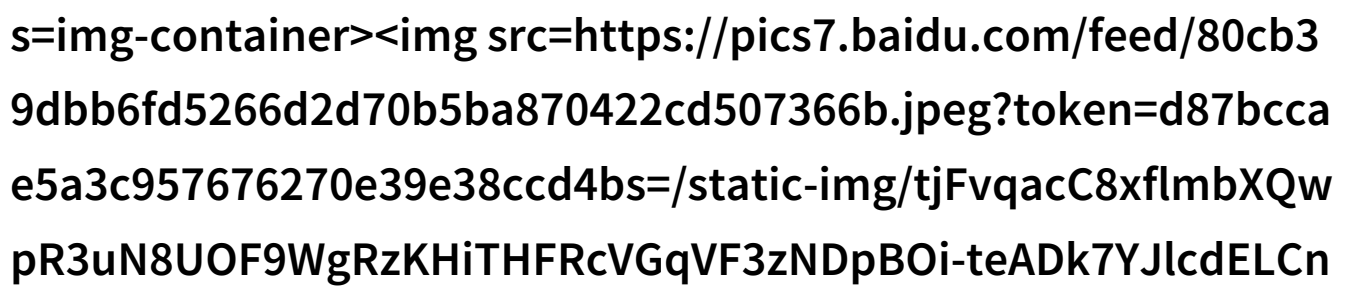
江海所以能为百谷王者，以其善下之，故能为百谷王。

是以欲上民，必以言下之；

欲先民，必以身后之。

是以圣人处上而民不重，处前而民不害。

是以天下乐推而不厌，以其不争，故天下莫能与之争。



江海所以能够成为百川河流所汇往的地方，乃是由于它处于河流百川之下，所

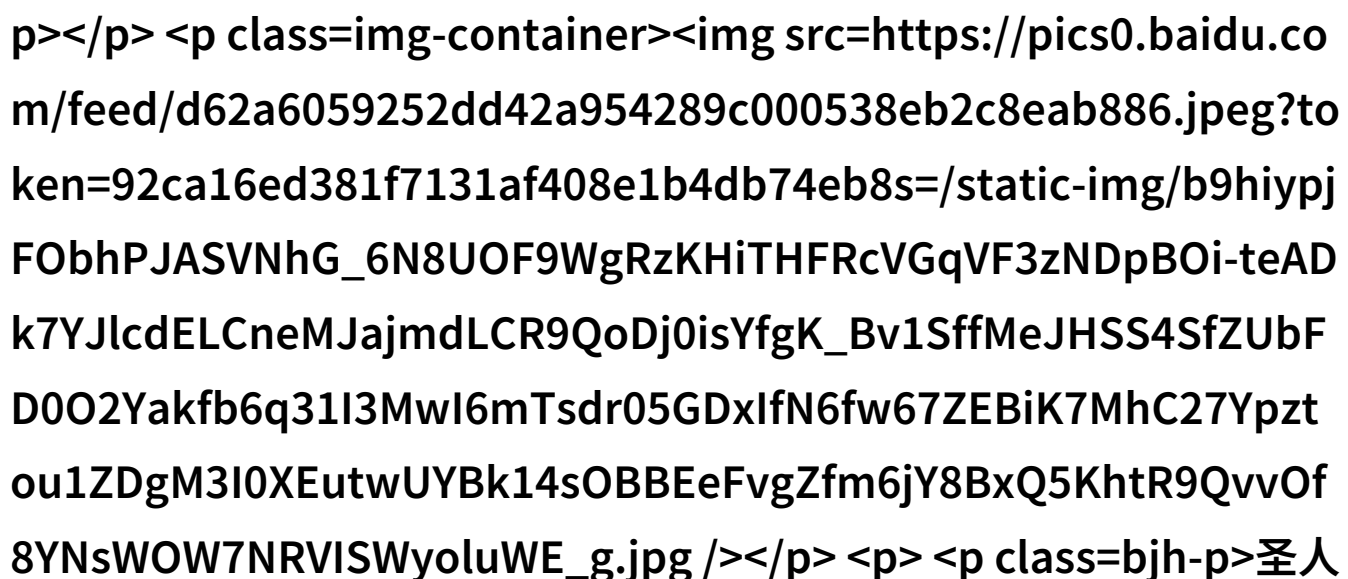
以能够成为百川之王。因此，圣人要民，必须用言辞对人民表示谦虚卑下，要想民，必须把自己的利益放在他们的后面。所以，有道的圣人虽然地位居于人民之上，而人民并不感到负担沉重；居于人民之前，而人民并不感到受害。天下的人民都乐意拥戴而不感到厌倦。因为他不与人民相争，所以天下没有人能和他相争。

在这里，老子将统治者之间进行对比，得出圣明的统治者之所以能够领导民众，得到民众的归顺和爱戴，主要是因为它不计较个人得失，甚至将个人的私利放在民众的利益之后，一切以民为先。这也是老子的一种治世主张。

齐桓公听说小臣稷是个贤士，渴望见他一面，与他交谈一番。一天，齐桓公连着三次去见他，小臣稷托故不见，跟随桓公的人就说：“主公，您贵为万乘之主，他是个布衣百姓，一天中您来了三次，既然未见他，也就算了。”齐桓公却颇有耐心他说：“不能这样，贤士傲视爵禄富贵，才能轻视君主，如果其君主傲视霸主也就会轻视贤士。纵有贤士傲视爵禄，我哪里又敢傲视霸主呢？”这一天，齐桓公接连五次前去拜见，才得以见到小臣稷。又据《管子·小问》载，一天，桓公与管仲在宫内商讨要征伐莒国的事，还没行动，已在外面传开。桓公气愤地对管仲说：“我与仲父闭门谋划伐莒，没有行动就传闻于外，这是什么原因？”管仲曰：“宫中必有圣人。”桓公寻思了一下，说：“是的，白天雇来干事的人中，有一个拿拓杵舂米，眼睛向上看的，一定是他吧？”那人叫东郭邮，等他来到齐桓公跟前，桓公把他请到上位坐下，询问他说：“你是说出我要伐莒的吗？”东郭邮果敢地

说：“是的，是我。”桓公说：“我密谋欲伐莒，而您却言伐莒，是何原因？”东郭邮回答：“我听说过，君子善于谋划，而小人善于推测。这是我推测出来的。”桓公又问：“你是如何推测出的？”东郭邮说：

“我听说君子有三种表情，悠悠欣喜是庆典的表情，忧郁清冷是服丧的表情，红光满面是打仗的表情。白天我看见君主在台上坐着红光满面，精神焕发，是打仗的表示，君王唏嘘长出气却没有声，看口型应是言莒国，君主举起手远旨，也是指向着莒国的方向，我私下认为小诸侯国中不服君主的只有莒国，因此，我断定你是在谋划伐莒。”桓公听言欣喜他说：“好！你从细微的表情和动作上断定大事，了不起！我要同你共谋事。”不久，齐桓公就提拔了东郭邮，委以重任。综上所述，正是齐桓公礼贤下士，选贤任能，才为其霸业蓄备了大量的有用人才。



圣人想要身居人民之上，就必须对待民众谦虚卑下，要想民，必须把自己的利益放在他们的后面，齐桓公能够三番五次地降低身份去拜访小臣稷，能够在东郭邮透漏的时候依然以上礼对待他，并委以重任，说明真的做到了放低姿态，礼贤下士。同样这也为他未来的霸业储备了大量的人才，治理国家打下坚实的基础。

我们的工作中也是如此，即使自己处在了管理岗位，也要对团队其他成员或者新人予以充分的尊重，每个人提出的意见如果对团队和企业有好处就要虚心接受，这样才是一个领导者应该具备的基本素养。同时也是为团队和企业的工作做好更详尽的计划和准备。

在我们的生活中也不乏这样的现象，每一个职业都应该受到尊

重，不能因为职业就把人分成三六九等，把自己塑造在一个高高的位置，看不起其他人，也许在专业的领域别人比你深挖的更多。应该具备谦卑的状态，对所有的人都具有乐于分享和帮助的心态。

[下载本文pdf文件](/pdf/3647-陪你一起读道德经圣人上民莫与之争.pdf)